



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

- *Relazione Semestrale dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano per il periodo dal 1° Giugno 2014 al 31 Dicembre 2014.*

oooooooooooooooooooo

IL Direttore Generale  
Avv. Italia Pepe

Milano 31 Dicembre 2014

## **“Relazione dell’Ufficio d’Ambito della Provincia di Milano per il periodo dal 1° Giugno 2014 al 31 Dicembre 2014.”**

### **Premessa**

La presente relazione viene redatta in conformità a quanto previsto dal Contratto di Servizio che regola i rapporti fra La Provincia di Milano e l’Azienda Speciale Ufficio d’Ambito della Provincia di Milano quale Azienda controllata del Ente medesimo, il Contratto di Servizio è sottoscritto fra le parti dopo la costituzione dell’Azienda avvenuta con atto notarile Notaio Trotta Rep. 134560 Raccolta 50135 del 31.Luglio 2013, la sottoscrizione è avvenuta nei termini di testo approvato dal Consiglio Provinciale con Deliberazione n. 23/2013 del 11 Aprile 2013.

Il Contratto di servizio, in particolare all’articolo 3 comma 4, tra le attività di controllo della Provincia di Milano prevede in capo al Direttore generale l’obbligo di redazione di una *“Relazione Semestrale sulla gestione del Servizio Idrico Integrato, con particolare riguardo al rispetto del contratto di servizio dal parte del Gestore unitario”* con impegno alla trasmissione allo scadere del semestre di riferimento.

La presente relazione segue al documento redatto dal precedente Direttore Generale ed è relativa al seguente arco temporale 01 Giugno 2014 – 31 Dicembre 2014, ossia all’attività svolta durante la durata del mio incarico in qualità di Direttore Generale dell’Ufficio d’Ambito.

La relazione oltre ad illustrare l’attività svolta, tenuto conto del cambio di management evidenzia anche le partite sospese e le criticità ancora da affrontare.

A partire dal 1° giugno 2014, con il cambio di Management ha avuto inizio un percorso di ridefinizione della struttura organizzativa, improntata ad una maggiore razionalizzazione dell’impiego delle risorse umane presenti, attraverso un corretto impiego delle medesime e ad una maggior valorizzazione dei profili professionali esistenti.

Nel ribadire che fin dalla sua costituzione l’Ufficio d’Ambito ha presentato un organico estremamente fragile ed inferiore a quello definito in sede di costituzione, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.3 del 17/07/2014 è stata approvata l’implementazione dell’organico aziendale, in ossequio a quanto stabilito nella relazione a bilancio previsionale e pluriennale/piano triennale 2014-16, per far fronte alle esigenze operative dell’azienda.

L’Ufficio d’Ambito, a seguito delle indicazioni ricevute dall’Amministrazione provinciale circa la possibilità di pianificare modalità di intervento, volte a favorire procedure di mobilità di personale dipendente di AFOL Milano verso l’ufficio d’Ambito, ha provveduto a formulare una proposta convenzionale, sottoposta al Consiglio di Amministrazione durante la seduta del 29.09.2014 (deliberazione n.8), tesa ad attivare forme di collaborazione con AFOL Milano, finalizzate ad attivare l’istituto della mobilità di personale da AFOL Milano verso l’Ufficio d’Ambito.

Per il tramite della Convenzione tra le due Aziende, sottoscritta in data 17/10/2014, è stato possibile per l’Ufficio d’Ambito acquisire in comando, due unità di personale amministrativo (per la durata di sei mesi eventualmente rinnovabili) a supporto del personale tecnico nella definizione dei procedimenti amministrativi autorizzatori.

Ai sensi della Convenzione per Prestazione di Servizi in essere tra la Provincia di Milano e l’Ufficio d’Ambito, dal mese di settembre 2014 un funzionario dipendente della Provincia di



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

Milano, Ora Città Metropolitana di Milano, presta il proprio supporto specialistico all'Azienda per la realizzazione di specifici obiettivi, in ordine al coordinamento e alla gestione del Servizio Amministrativo Finanziario, e in considerazione del fatto che la Posizione Organizzativa titolare del Servizio Amministrativo Finanziario è temporaneamente trasferita in comando presso l'ATO di Monza e Brianza sino al 31/12/2015.

Nel corso del mese di settembre 2014 è stato definito e approvato il Bilancio di previsione annuale e triennale 2015/2017 dell'Azienda. L'Elaborato approvato dal Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 2 del 29 settembre 2014 ha avuto parere favorevole dal Collegio dei Revisori che si è espresso nei tempi di legge con relazione del 15/10/2014 (prot. uff. Amb. n. 11254). La documentazione completa è stata trasmessa al Servizio Partecipazioni della Provincia di Milano per l'approvazione da parte del Ente Controllante, avvenuta con deliberazione del Presidente della Provincia Rep n. 36/2014 del 23/12/2014.

In considerazione del fatto che l'organizzazione aziendale ha un carattere strumentale rispetto al conseguimento degli scopi istituzionali e deve essere disciplinata secondo criteri di autonomia, funzionalità ed economicità di gestione e secondo principi di professionalità e responsabilità, si è ritenuto necessario individuare un modello organizzativo coerente con i soprarichiamati criteri e specificatamente idoneo ad assicurare un valido presidio direzionale per le molteplici attività correlate alle funzioni di governo e amministrative in vista dell'attuazione degli obiettivi aziendali.

Con deliberazione del CdA n. 7 del 14/11/14 si è proceduto a ridefinire la micro-struttura aziendale, determinando l'aggiornamento dell'organigramma preesistente, al fine di garantire una maggiore operatività e di adeguare l'articolazione della Direzione Generale e dei relativi Servizi ai principi di efficienza e semplificazione, in risposta ai bisogni dei cittadini, di trasparenza e legalità, perseguendo un corretto impiego delle risorse disponibili, valorizzandole. Con la definizione della micro-struttura aziendale, è stata prevista la costituzione di n. 8 Uffici assegnati con decreti dirigenziali RG n. 456/2014 - 457/2014 - 458/2014 - 459/2014 - 461/2014 e 462/2014 del 24/12/2014, così suddivisi:

- L'Ufficio Verifiche Adempimenti Convenzionali,
- L'Ufficio Autorizzazioni allo scarico in Pubblica Fognatura
- L'Ufficio Accertamento Sanzioni Amministrative
- L'Ufficio di contabilità
- L'Ufficio Risorse Umane e Organizzazione
- L'Ufficio Segreteria del CdA
- L'Ufficio Adempimenti Amministrazione trasparente
- L'Ufficio legale

Il Consiglio di Amministrazione con deliberazione n.4 del 29/09/2014 ha approvato l'indizione di due bandi di selezione pubblica per titoli ed esami al fine di reclutare figure professionali idonee a ricoprire i posti che via via si renderanno vacanti nel corso del 2015 al fine di evitare disfunzioni e ritardi all'operatività aziendale. Nel corso del mese di dicembre 2014 è stata indetta e si è svolta la selezione pubblica per l'assunzione di una unità di personale a tempo determinato con il seguente profilo professionale "Specialista Tecnico Ambientale" cat. D1.

Nel corso del semestre, è stato predisposto e approvato un Piano della Formazione, elaborato sulla base dell'analisi dei fabbisogni formativi delle risorse umane dell'azienda. Si è ritenuto di puntare sulla formazione professionale come obiettivo costante di valorizzazione delle risorse umane e di accrescimento delle professionalità interne all'Azienda, e come necessario strumento a supporto di processi innovativi e di sviluppo organizzativo. In particolare per il secondo semestre 2014 si è ritenuto di focalizzare l'attenzione, in particolare, sulle seguenti tre tematiche:

- I sistemi di misurazione e valutazione delle performance ed i relativi strumenti attuativi in uso presso l'ATO;
- Il programma triennale della trasparenza ed i correlati obblighi di pubblicazione nel rispetto della normativa sulla privacy;
- Il piano anticorruzione.

L'Ufficio d'Ambito inoltre, in ossequio alla Convenzione per prestazioni di servizi, avanzando richiesta all'Amministrazione provinciale, ha ottenuto la possibilità di far partecipare il proprio personale a tutte le attività formative organizzate dalla Provincia stessa. I collaboratori dell'ufficio d'Ambito potranno altresì prendere parte a corsi formativi organizzati con AFOL Milano ai sensi della sopraccitata convenzione con l'Azienda.

Tenuto conto della situazione particolarmente difficile in cui versa il Settore Amministrativo dell'Azienda in ragione del comando, autorizzato presso ATO Monza Brianza, della posizione organizzativa Amministrativa e finanziaria, a partire dal mese di luglio 2014 e sino al 31/12/15, il Servizio ha potuto contare sulla presenza di un funzionario dipendente della Provincia di Milano, la Responsabile del Servizio Supporto Progetti Speciali (Direzione Generale), che ai sensi della Convenzione per prestazione di servizi in essere tra Provincia e Ufficio d'Ambito, fornisce il proprio supporto specialistico all'Azienda, in ordine alla realizzazione di specifici obiettivi, con particolare riferimento alla funzione di coordinamento delle attività contabili.

Sul piano operativo si precisa che la contabilità è aggiornata al 31 dicembre con quadratura banca e cassa. Sono state poste in essere tutte le scadenze operative pagamenti stipendi, oneri fiscali e assistenziali. Sono stati regolarizzati i pagamenti dei contributi in conto capitale per opere riferite al Piano Stralcio di cui alla legge 388/2000 e riferiti ai contributi regionali e statali per opere infrastrutturali di cui all'ADPQ. Sono stati regolarmente verificati i rapporti con l'Ente Controllante. A partire dal mese di dicembre sono cominciate le operazioni volte alla predisposizione del bilancio di Esercizio per l'approvazione che avverrà entro il mese di marzo 2015.

Per quanto attiene il controllo sull'operato dell'affidatario del Servizio Idrico Integrato (SII), l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano ha provveduto a monitorare l'operato del Gestore Cap Holding spa e dell'operatore residuale Brianzacque Srl nell'ambito delle attività, in parte già avviate nel primo semestre 2014, che di seguito si riportano in sintesi con gli aggiornamenti del caso:

1. **Determinazione delle tariffe del SII per gli esercizi 2014 - 2015 mediante l'applicazione della nuova metodologia MTI di cui alla determinazione AEEGSI n. 643/2013/R/IDR:**
  - a. con individuazione delle Gestioni ancora non conformi come il Comune di Arluno per il Segmento Acquedotto, servizio svolto dalla Società Acque Potabili (motivo di Ricorso Giudiziale in corso) ed al Comune di Robecchetto per il segmento fognatura.
  - b. Con l'individuazione dei moltiplicatori da applicare alle tariffe (2012) degli ambiti tariffari riferiti al Gestore CAP Holding e all'Operatore Residuale BrianzAcque.



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

L'attività si è svolta secondo le modalità indicate dall'Autorità ed ha comportato un'approfondita analisi gestionale con riferimento al Consuntivo di Gestione Idrica (ambito milanese) del Gestore Cap Holding SpA e dell'operatore Brianzacque per l'anno 2012 nonché un'analisi dei dati di preconsuntivo 2013; in particolare è stata operata: una dettagliata analisi delle tariffe applicate in relazione ai 143 ambiti tariffari con verifica di quanto dichiarato dalle sopraccitate Società all'Autorità (AEEGSI) in relazione al rilevamento tariffe di cui alla Deliberazione 585/12/R/IDR per la determinazione tariffe 2012-2013 con metodologia MTT, rilevando quale unica differenza giustificata la determinazione delle tariffe industriali, tariffe che scontano standard qualitativi degli scarichi. L'analisi ed il controllo tariffe si è resa indispensabile per la formale comunicazione delle stesse ad AEEGSI nonché per la valutazione dei conguagli per gli anni 2012 e 2013.

Inoltre, sono stati dettagliatamente verificati gli investimenti realizzati nel periodo 2012 - 2013 e l'iscrizione dei relativi contributi in conto capitale; ai fini della pianificazione tariffaria e di verifica finanziaria sono stati puntualmente iscritti gli investimenti previsti al Nuovo Piano d'Ambito. Allo stesso tempo sono stati attentamente verificati i costi operativi riconosciuti in tariffa tenuto conto delle determinazioni dello schema regolatorio e secondo i disposti di cui alla Deliberazione 643/2013/R/IDR.

Infine, sono stati puntualmente definiti e verificati i conguagli per quantità/tariffa da riconoscere al Gestore in competenza agli esercizi 2012 / 2013 con riferimento alla tariffa approvata / applicata al 31.12.2013.

La definizione delle tariffe è stata sottoposta ad approvazione del Consiglio di Amministrazione che si è espresso con i seguenti atti:

- Delibera n 2 CDA del 28 Aprile per parziale modifica Piano investimenti al Piano d'Ambito con riferimento all'Operatore residuale BrianzAcque (atti 4420 del 28 aprile 2014 fascicolo 2.10\2014\33)
- Delibera n 3 CDA del 28 Aprile- (atti n. 4423 del 28 Aprile Fascicolo 2.10\2014.33) per applicazione al SII al segmento acquedotto di moltiplicatore  $\Theta = 1$  agli Esercizi 2014-2015 al Comune di Arluno /Acque Potabili.
- Delibera n . 4 del 28 Aprile per (atti n. 4424 del 28 Aprile Fascicolo 2.10\2014.33) per applicazione al SII Segmento Fognatura di moltiplicatore  $\Theta = 1$  agli Esercizi 2014-2015 al Comune Robecchetto con Induno
- Delibera n. 1 CDA del 8 maggio 2014 – (atti n. 4696 del 8 maggio fascicolo 2.10\2014\33) in approvazione della tariffa del SII 2014-2015 in riferimento al Gestore CAP Holding
- Delibera n . 2 CDA del 8 maggio 2014 – (atti n. 4697 dell'8 maggio fascicolo 2.10\2014\33) in approvazione della tariffa al SII 2014-2015 in riferimento al Operatore BrianzAcque

Le tariffe sono poi state sottoposte al parere della Conferenza dei Comuni che si è svolta in data 8 maggio 2014 e con i seguenti provvedimenti di parere favorevole e vincolante:

- Parere Favorevole Vincolante n.3 della Conferenza dei Comuni del 8 Maggio 2014 (atti n. 4702 del 8 maggio 2014 fascicolo 2.10\2014\33)) in approvazione di parziale modifica al Piano Investimenti del Piano d'Ambito riferito all'operatore residuale BrianzAcque
- Parere Favorevole Vincolante n. 4 della Conferenza dei Comuni del 8 Maggio 2014(atti n. 4704 del 8 maggio 2014 fascicolo 2.10\2014\33) per applicazione al SII al segmento acquedotto di moltiplicatore  $\Theta = 1$  agli Esercizi 2014-2015 al Comune di Arluno /Acque Potabili.
- Parere Favorevole Vincolante n. 5 della Conferenza dei Comuni del 8 Maggio 2014 (atti n. 4705 del 8 maggio 2014 fascicolo 2.10\2014\33) per applicazione al SII al segmento Fognatura di moltiplicatore  $\Theta = 1$  agli Esercizi 2014-2015 al Comune di Robecchetto con Induno.
- Parere Favorevole Vincolante n. 6 della Conferenza dei Comuni del 8 Maggio 2014 ) (atti n. 4706 del 8 maggio 2014 fascicolo 2.10\2014\33) all' approvazione della tariffa del SII 2014-2015 in riferimento al Gestore CAP Holding

- Parere Favorevole Vincolante n. 6 della Conferenza dei Comuni del 8 Maggio 2014 ( atti n. 4707 del 8 maggio 2014 fascicolo 2.10\2014\33 ) all' approvazione della tariffa al SII 2014-2015 in riferimento al Operatore BrianzAcque.

Gli Elaborati predisposti e compilati secondo le disposizioni di Cui alla citata delibera 643/2013 R/IDR e successive determinazioni n. 2 del 28 Febbraio 2014 e n. 3 del 7 marzo 2014 sono stati trasmessi all'AEEGSI in data 9 Maggio 2014, corredati da una specifica relazione redatta nei termini previsti dalla determina n. 3 allegato 2.

## 2. **Istruttoria finalizzata all'accertamento dell'efficienza del servizio di misura erogato dall'operatore Brianzacque Srl.**

L'Ufficio d'Ambito, su istanza dell'AEEGSI del 28-01-2014 (prot. 858), ha svolto l'istruttoria di accertamento dell'efficienza del servizio di misura erogato dall'operatore Brianzacque a seguito della determinazione dei moltiplicatori tariffari per gli anni 2012 e 2013 di cui alla deliberazione AEEGSI 585/2012/R/Idr ; l'accertamento è scattato a causa dell'individuazione di un incremento tariffario superiore ai limiti imposti dal precedente Metodo Tariffario Normalizzato. Per tale ragione è stata svolta un indagine nei confronti di Brianzacque con l'acquisizione di alcune informazioni quali:

- I criteri e le procedure di verifica e manutenzione dei misuratori;
- La politica di sostituzione dei contatori;
- La descrizione dei criteri e delle modalità di validazione dei dati;
- Informazioni sul possesso di certificazioni ISO.

L'AEEGSI non si è ancora pronunciata in relazione alle informazioni trasmesse.

## 3. **Indagine conoscitiva sull'efficienza del Servizio Idrico Integrato e della relativa regolazione di qualità di cui alla determinazione AEEGSI n. 5 del 7 aprile 2014.**

L'indagine attivata dall'Autorità ha comportato l'acquisizione presso le Società che gestivano i servizi idrici nel 2012 e 2013 di una serie di informazioni correlate al grado di copertura dei servizi idrici, alla relativa efficienza e all'efficienza del servizio di misura secondo quanto disposto dalla deliberazione AEEGSI n. 536/2013/R/Idr. L'indagine mira alla verifica degli standard qualitativi previste dalle carte dei Servizi, alla verifica delle diverse modalità di applicazione degli standard per tutte le gestioni dei servizi idrici ed è inoltre finalizzata ad effettuare valutazioni per regolare la qualità del servizio idrico integrato.

Sono stati acquisiti dati relativamente ai seguenti temi:

- Affidamento del SII;
- Investimenti e morosità;
- Energia elettrica;
- Servizio di acquedotto;
- Servizio fognatura;
- Servizio depurazione;
- Qualità del servizio.

Le informazioni sono state inviate telematicamente all'AEEGSI tramite apposito applicativo in data 09 giugno 2014 (prot. 5770).

I dati costituiscono una base di raffronto per la valutazione dell'evoluzione della qualità del servizio a seguito dell'affidamento del SII.

## 4. **Linee di indirizzo per la gestione del Piano degli Investimenti di cui alla Convenzione di affidamento del SII**



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

Sin dai primi mesi del periodo di affidamento del SII è emersa l'esigenza di definire le linee di indirizzo per la gestione del Piano degli investimenti di cui al Piano d'Ambito, approvato dal Consiglio Provinciale con deliberazione n. 98/2013. E' stato predisposto a tal fine un documento che definisce la corretta applicazione degli artt. 17 e 18 della Convenzione di affidamento che riguardano rispettivamente: le varianti al programma degli interventi e il controllo operato dall'Ufficio d'Ambito nei confronti del Gestore.

Tale documento ha definito i casi che costituiscono "aggiornamenti" del Piano degli investimenti, che non necessitano di preventiva approvazione da parte dell'ATO distinguendoli dalle "varianti" che invece necessitano dell'approvazione dell'ATO.

Vengono inoltre individuate le date del 30 settembre e 28 febbraio di ogni anno per la presentazione da parte del Gestore di tutta la documentazione finalizzata alla definizione dello stato di attuazione degli interventi, in particolare:

- L'andamento delle opere in corso al semestre precedente;
- Le nuove opere avviate;
- Andamento opere del Piano Stralcio, del piano degli interventi per la risoluzione delle criticità che hanno attivato le procedure di infrazione comunitaria, gli interventi finanziati con fondi regionali/statali (Accordo di programma quadro: "tutela delle acque e gestione integrata delle risorse idriche");
- Economie generate in corso d'opera;
- Opere da stralciare in quanto non ritenute più essenziali;
- Nuovi interventi finanziati con economie;
- Aumenti di costo di interventi

Il documento specifica inoltre le procedure per il riutilizzo di economie su interventi finanziati da ATO e le modalità di controllo di documenti/cantieri relativi ad interventi del Piano.

Le Linee di indirizzo per la gestione del Piano degli Investimenti di cui alla Convenzione di affidamento del SII sono state approvate con deliberazione del CdA n. 5 del 17 luglio 2014.

## 5. Carta dei servizi – Customer satisfaction

E' stato approvato, con deliberazioni del CdA n. 10 e n. 2, rispettivamente del 29.09.2014 e 05.12.2014, un progetto per il monitoraggio della customer satisfaction e la determinazione di un indice di percezione complessiva del servizio erogato. Il progetto è stato proposto dal Gestore Cap Holding SpA in adempimento a quanto previsto dal Disciplinare Tecnico all'art. 25, commi 5, 6, 7 e 8. L'indice di percezione complessiva del servizio tiene conto di valutazioni di tipo quantitativo determinate da una serie di evidenze oggettive e misurabili (indicatori quantitativi previsti dalla Carta dei Servizi) e di valutazioni qualitative conseguenti l'indagine di customer satisfaction.

La determinazione dell'indice di percezione complessiva del servizio permetterà di quantificare, attraverso un valore numerico, il grado di soddisfazione percepita dall'utenza nel suo complesso. Tale indice verrà elaborato annualmente dal Gestore e sottoposto all'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano per il calcolo delle relative varianze; tale calcolazione consentirà di monitorare nel tempo le performance dei servizi prestati all'utenza e sarà funzionale all'eventuale applicazione delle penali di cui all'art. 26 del Disciplinare Tecnico.

## 6. Monitoraggio interventi del Piano Stralcio di cui all'art. 141, L. 388/00, monitoraggio del Piano delle opere per il superamento delle procedure di infrazione comunitaria, monitoraggio interventi finanziati mediante risorse AdPQ.

Gli interventi inseriti nel Piano degli investimenti di cui al Piano d'Ambito, ai sensi dell'art. 11 c. 4 della Convenzione di affidamento del SII, sono classificati sottoforma di obiettivi strutturali che il Gestore è tenuto a raggiungere nei tempi e nei modi stabiliti dal Piano stesso; come indicato al

precedente punto 4, il primo momento di analisi dell'andamento degli investimenti è avvenuto il 30 settembre 2014.

Il Piano degli investimenti del Piano d'Ambito include anche le opere del Piano Stralcio, le opere del Piano per il superamento delle procedure di infrazione comunitaria (Causa C-85, procedura n. 2009/2034/CE e n. 2014/2059/CE) e le opere finanziate nell'ambito dell'Accordo di Programma Quadro "Tutela delle acque e gestione integrata delle risorse idriche". Il controllo dello stato di attuazione di tali interventi avviene le seguenti frequenze (a partire da luglio 2014):

- Piano delle opere per il superamento delle infrazioni comunitarie: mensile per gli interventi interessati dalla causa C-85, semestrale per gli interventi di cui alla procedura d'infrazione 2014/2054/CE, annuale per interventi di cui alla procedura di infrazione 2009/2034/CE comprese opere per il superamento di non conformità alla dir. 91/271/CEE – Obiettivo completamento delle opere 31-12-2015 (cfr. art. 4, c. 4 della Convenzione di affidamento del SII e art. 5, c. 7 del Disciplinare Tecnico)
- Interventi del Piano Stralcio: semestrale ovvero con frequenze funzionali all'erogazione di finanziamenti ATO;
- Interventi inseriti nell'AdPQ; bimestrale secondo quanto disposto da Regione Lombardia/MATTM.

Il monitoraggio degli interventi indicati comporta la formale acquisizione di documentazione comprovante lo stato di attuazione delle opere: progetti, verbali di consegna lavori, fine lavori, stati di avanzamento lavori, certificati di pagamento, fatture, certificati di collaudo, certificati di regolare esecuzione ecc..

Con deliberazione n. 2 del 14 novembre 2014 è stato sottoposto al CdA dell'Ufficio d'Ambito l'esito dei controlli effettuati sullo stato di attuazione degli interventi programmati nel 2014 secondo le linee di indirizzo di cui al precedente punto 4..

Richiamati gli obiettivi del Piano d'Ambito in relazione agli investimenti da eseguire nei primi anni di affidamento:

Anno	CAP Holding Spa	BrianzAcque	Totale
2014	82.044.152	1.180.135	83.224.287
2015	69.057.545	2.389.866	71.447.411
2016	61.792.218	2.500.000	64.292.218
2017	41.542.078	2.700.000	44.242.078
2018	55.592.936	3.182.409	58.775.345
2019	49.482.667	2.873.516	52.356.183
<b>Totale P. Ambito</b>	<b>359.511.596</b>	<b>14.825.925</b>	<b>374.337.521</b>

si riportano di seguito gli esiti dei controlli di cui alla sopraccitata deliberazione del CdA n. 02 del 14 novembre 2014.





AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

		Piano d'Ambito dicembre 2013		Aggiornamento maggio 2014		Aggiornamento settembre 2014		Variazioni rispetto al P.A.	Realizzato al 30/06/2014	
		Numero Interventi	Importi 2014 [€]	Numero Interventi	Importi 2014 [€]	Numero Interventi	Importi 2014 [€]	Importi 2014 [€]	Importi 2014 [€]	
Cap Holding S.p.a.	Interventi del P.A. programmati per gli anni 2014-2019	Importi Invariati 2014	135	12.109.676,48			135	12.109.676,48	-	2.435.877,94
		Importi invariati 2014= 0	307	-			307	-	-	-
		Importi 2014 in aumento	15	1.041.764,20			15	2.031.717,21	989.953,01	129.993,62
		Importi 2014 in riduzione	38	10.511.934,15			38	5.967.903,75	- 4.544.030,40	2.065.732,49
		Anticipati	19	-			19	990.022,59	990.022,59	629,85
		stralciati	21	687.761,98			21	-	- 687.761,98	1.826,14
		accorpatisi	13	556.325,00			13	-	- 556.325,00	-
		spostatisi ad anni successivi al 2014	35	2.046.260,31			35	-	- 2.046.260,31	-
		Interv. realizzato da altri soggetti	1	537.500,00			1	-	- 537.500,00	-
Cap Holding S.p.a.	Interventi del P.A. in esecuzione al 31/12/2013 che proseguono in anni successivi	Importi 2014 Invariati	17	453.889,97			17	453.889,97	-	112.289,72
		Importi 2014 in aumento	96	10.884.421,55			96	19.066.353,01	8.181.931,46	5.996.075,98
		Importi 2014 in riduzione	91	40.044.021,21			91	23.548.881,85	- 16.495.139,36	6.820.592,36
	Interventi 2013 slittati al 2014 o annualità successive		-			148	4.377.207,77	4.377.207,77	1.202.824,89	
	Interventi Extra Piano		-			88	7.996.005,15	7.996.005,15	498.807,24	
Amiacque S.r.l.	Interventi del P.A. programmati per gli anni 2014-2019		1	3.170.597,38			1	2.887.661,33	- 282.936,05	-
		Interventi Extra Piano		-			1	3.440.175,11	3.440.175,11	-
		di cui Conto Terzi		-				2.257.003,98	2.257.003,98	119.413,17
	TOT Gruppo Cap Holding S.p.a.	789,00	82.044.152,23			1.026,00	80.612.490,23	- 1.431.662,00	19.145.237,06	

TOT Gruppo Cap Holding S.p.a. realizzato al lordo dei ribassi di gara 20.067.796,00

		Rideterminazione Piano Investimenti Conferenza dei Comuni del 8 maggio 2014		Aggiornamento settembre 2014 (situazione al 30/06/2014)		Variazioni rispetto al P.A.	Stima realizzato al 30/06/2014
		Numero Interventi	Importi 2014 [€]	Numero Interventi	Importi 2014 [€]	Importi 2014 [€]	Importi 2014 [€]
Interventi del P.A. programmati per gli anni 2014-2017	Importi Invariati 2014	11	749.678,63	11	749.678,63	-	305.578,63
	Anticipati		-	1	389.568,85	389.568,85	-
	spostatisi ad anni successivi al 2014	1	430.456,04		-	- 430.456,04	-
	TOT Brianzacque S.r.l.	12	1.180.135	12	1.139.247,48	- 40.887,19	305.578,63

Come si evince dai valori riportati nei prospetti sopra presentati, le variazioni subentrate nel Piano degli investimenti 2014, rispetto alla versione originariamente approvata, si configurano, ai sensi dei contenuti delle "LINEE DI INDIRIZZO PER LA GESTIONE DEL PIANO INVESTIMENTI DI CUI ALLA CONVENZIONE DI AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO IDRICO INTEGRATO DEI COMUNI DELL'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO", come aggiornamenti non riferibili alla categoria delle varianti da autorizzare da parte dell'Ente responsabile dell'ATO, non essendo intervenuto "un aumento dell'importo complessivo programmato degli interventi". L'importo degli interventi riferiti a Cap Holding SpA programmato nel 2014 passa infatti dagli originari 82.044.152,23 euro ai complessivi 80.612.490,23 rilevati al 30 giugno 2014, con una riduzione di euro 1.431.662,00, articolata come da prospetto e dettagliata per singolo intervento negli allegati alla presente deliberazione.

L'ammontare degli investimenti realizzati nel primo semestre 2014 ammonta ad euro 19.145.237,06 che corrispondono, al lordo dei ribassi di gara, ad euro 20.067.796 (cfr. Relazione semestrale 2014 Gruppo CAP trasmessa in data 15 settembre 2014 prot. Ufficio d'Ambito n. 9775). Rispetto all'ammontare complessivo di investimenti originario che il Piano d'Ambito attribuisce al Gestore, pari ad euro 82.044.152, è stato realizzato al 30 giugno 2014 il 24,5% delle opere; tale percentuale aumenta al 24,9% se calcolata sull'ammontare delle opere rideterminato al 30 giugno 2014 (percentuali leggermente sottostimate). Dalla Relazione semestrale 2014 del Gruppo CAP risulta, su base semestrale e a livello di intero territorio servito dalla Società che opera su più ATO, che l'ammontare lordo delle opere realizzate sia il 77% di quelle pianificate nel semestre.

Per quanto attiene gli interventi stralciati dal Piano si evidenzia che è stata fornita per ciascuna singola opera la motivazione della cessata esigenza di realizzazione. La variazioni introdotte su interventi con incrementi di costo / anticipazioni nella programmazione ovvero con riduzione di costi / posticipazioni nella programmazione comportano ripercussioni sulla programmazione delle annualità successive che saranno evidenziate nell'ambito della rendicontazione che il Gestore dovrà presentare, ai sensi delle Linee di indirizzo, entro il 28 febbraio 2015.

Per quanto attiene la situazione comunicata dall'operatore residuale Brianzacque Srl, la rimodulazione del Piano degli investimenti si configura, ai sensi delle Linee di indirizzo sopraccitate, come "aggiornamento"; l'ammontare complessivo delle opere originariamente programmato passa da euro 1.180.135 ad euro

1.139.247,48, il realizzato al 30 giugno 2014 ammonta ad euro 305.578, pari al 25,9 % dell'importo originario (26,8% rispetto al totale rideterminato al 30 giugno 2014).

Rispetto alla configurazione del Piano approvata si segnala un'anticipazione di alcune opere di upgrading/manutenzione dell'impianto di depurazione di Truccazzano al fine di sopperire ad alcune problematiche conseguenti a sopralluoghi ARPA.

Gli interventi risolutivi delle procedure di infrazione n. 2009/2034/CE, n. 2014/2059/CE nonché gli interventi interessati dalla causa C-85, ricompresi nel Piano degli investimenti aggiornato, sono monitorati dall'Ufficio d'Ambito secondo modalità e frequenze imposte dalla Regione Lombardia; in particolare gli interventi in procedura di infrazione vengono monitorati con frequenza semestrale, gli interventi relativi alla causa C-85 sono monitorati mensilmente.

Nel prospetto di sintesi di seguito riportato (cfr. de. CdA n. 4 del 19 dicembre 2014) vengono presentati in forma aggregata i dati inerenti le opere di regolarizzazione degli agglomerati ai sensi della normativa comunitaria (Dir. 91/271/CEE):

Fase infrazione Comunitaria Riferimento	Numero interventi programmati	Interventi collaudati al 15/12/2014	Costo totale [€]	Interventi il cui collaudo è previsto entro il 31/12/2015	Interventi il cui collaudo è previsto dopo il 31/12/2015	Interventi stralciati
Causa C - 85/2013	60	29	66.143.452,63	23	6	2
Procedura d'infrazione n. 2014/2059	10	5	18.430.583,13	4	2	0
Procedura d'infrazione n. 2009/2034	26	11	38.790.492,20	4	8	3
Caso EU Pilot 1976/11/ENVI	3	1	2.855.165,65	2	0	0
Pre contenzioso 2014	3	0	143.047,05	1	2	0

Anche per quanto attiene gli interventi finanziati nell'ambito dell'Accordo di Programma Quadro "Tutela delle acque e gestione integrata delle risorse idriche" (AdpQ), il monitoraggio dello stato di attuazione delle relative opere è disciplinato dalla Regione Lombardia ed avviene con cadenza bimestrale. Si riporta di seguito gli estremi del monitoraggio effettuato alla data del 31 dicembre 2014, riportando, per ciascuna fase dell'AdpQ l'ammontare del costo complessivo delle opere, del finanziamento concesso (al netto delle economie realizzate), l'ammontare dello stato di avanzamento delle opere al 31 dicembre 2014:

Monitoraggio Stato [Attivo/Chiuso/annullato]	Attivo
Provincia	MI

Linea di fin.	Costo complessivo (Tot. Q.E.) [€] al 31-12-2014	Fin. Concesso al netto delle Ec. maturate al 31/12/2014 [€]	Importo realizzato da piano economico 31 Dicembre 2014
AdPQ - I Fase	21.411.544,43	450.000,00	1.570.932,33
AdPQ - II Fase	18.092.327,69	5.124.247,02	14.882.450,49
AdPQ - III Fase	28.019.486,11	1.260.661,41	26.902.531,10
AdPQ - IV Fase	5.358.391,33	2.529.300,00	897.811,19
AdPQ - Piano Straordinario - DGR n. X /2279/2014	16.972.654,97	12.962.371,01	1.885.183,10
<b>Totale complessivo</b>	<b>89.854.404,53</b>	<b>22.326.579,44</b>	<b>46.138.908,21</b>

Di seguito viene riportato il prospetto di sintesi dello stato di attuazione al 31 dicembre 2014 del Piano Stralcio nel suo complesso, nei termini di finanziamento concesso, erogato e da erogare.

Finanziamenti ATO	Fin. Originario [€]	Fin. Concesso [€]	Importo erogato [€]	Importo da erogare [€]
Decreto 03/06	32.687.279,82	29.287.106,77	28.993.815,46	293.291,31
Decreto 07/07	15.405.564,32	12.171.027,12	10.810.283,79	1.360.743,33
Decreto 05/07	51.822.539,97	46.151.676,75	35.667.495,29	10.484.181,47
Decreto 04/09	17.903.790,34	16.504.843,21	7.244.304,05	9.260.539,16
Ec.	-	6.977.371,09	5.262.211,61	1.715.159,48
Ec. 12/10/2012	-	9.812.274,80	1.054.193,65	8.758.081,15
<b>Totale complessivo</b>	<b>117.819.174,45</b>	<b>120.904.299,74</b>	<b>89.032.303,84</b>	<b>31.871.995,90</b>

### 7. Autorizzazioni allo scarico di reflui industriali in pubblica fognatura – Banca dati.

Viene costantemente mantenuta sotto stretta sorveglianza lo svolgimento dell'attività istituzionale di rilascio/rinnovi di autorizzazioni agli scarichi industriali in pubblica fognatura con particolare attenzione all'esigenza di migliorare e superare la criticità delle pratiche pregresse.

Il data base delle informazioni connesse alle autorizzazioni è tenuto costantemente aggiornato pertanto in qualsiasi istante è possibile conoscere il numero di istanze evase ed in lavorazione.

Si segnala un miglioramento nell'evasione delle istanze pregresse, in particolare dal 31 Dicembre 2013 al 31 dicembre 2014 è avuto un miglioramento percentuale del 67,7 %.

Pratiche al 31-12-2013 → n. 443

Pratiche al 31-12-2014 → n. 450

Pratiche arretrate (2013) al 7-11-2014 → n. 450 – 307 = 143

Miglioramento n. – 300 pari al 67,7%

Obiettivo aziendale al 31-12-2014: miglioramento della situazione al 50%. L'obiettivo aziendale risulta essere stato conseguito.

<i>Situazione autorizzazioni allo scarico in fognatura</i>											<i>Aggiornamento 31-12-2013</i>
	Autorizzazioni rilasciate										Aut. Da fare [calcolato]
	Anno rilascio aut. (con RG valorizz.)										
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Fatte Q	Archiv.	In lavorazione da db	Istanze presentate tot.	
Anno presentazione istanza	2008				1		1	1	0	2	0
	2009					3	3	0	1	4	1
	2010		1	73	6	9	89	9	19	117	19
	2011			168	62	81	311	20	93	424	93
	2012				33	205	238	28	129	396	128
	2013					83	83	20	201	305	201
	2014						0	0	1	1	1
	0	0	1	241	102	381	725	78	444	1249	443
							728				443

Situazione autorizzazioni allo scarico in fognatura														Aggiornamento 31-12-2014	
Anno presentazione istanza	Autorizzazioni rilasciate													Aut. Da fare [calcolato]	
	Anno rilascio aut. (con RG valorizz.)								TOT Aut.	Istanze da ricevere	istanze presentate tot	fatte Q non scadute	Archiviate		In lavorazione da db
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014								
2008			0	0	1	0	0	1		2	1	1	0	0	
2009			0	0	0	3	1	4		4	4	0	0	0	
2010			1	73	6	9	11	100		122	99	21	1	1	
2011			0	174	63	86	40	363		428	363	46	19	19	
2012			0	0	33	210	55	298		400	297	59	43	43	
2013			0	0	0	83	102	185		305	185	48	72	72	
2014			0	0	0	0	76	76		396	76	13	307	307	
Pratiche senza data istanza										8			8	8	
Istanze da ricevere/ conto acconti									104					0	
<b>TOT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>247</b>	<b>103</b>	<b>391</b>	<b>285</b>	<b>1027</b>	<b>104</b>	<b>1665</b>	<b>1025</b>	<b>188</b>	<b>450</b>	<b>450</b>	

### 8. Controlli effettuati dal Gestore sugli scarichi industriali.

In data 27 giugno 2013 è stata sottoscritta la “Convenzione per i controlli degli scarichi nella rete fognaria ai fini dell’emissione delle sanzioni amministrative pecuniarie” tra la Segreteria tecnica per l’Ufficio d’Ambito della Provincia di Milano e la società Amiacque Srl (società controllata dal Gestore CAP Holding SpA). Contestualmente è stato consegnato alla Società il Programma di controllo 2013 (controlli 2013-2014) con l’elenco delle aziende da sottoporre ad accertamento.

Le imprese che costituiscono il campione sottoposto ad ispezione sono state selezionate in base: 1) alla tipologia dello scarico ed in particolare alla presenza nello scarico di sostanze pericolose, 2) al numero di imprese opportunamente classificate in base al potenziale inquinante dello scarico, 3) al numero di superamenti dei limiti imposti dalla legge per gli scarichi in pubblica fognatura accertati da Amiacque ai sensi dell’art. 128 c. 2 del D.Lgs. 152/06.

Di seguito si riporta la sintesi dei controlli di cui al Piano 2013-2014 concluso al 30 giugno 2014 (cfr. deliberazione CdA n. 10 del 29 settembre 2014):

PROGRAMMA CONTROLLI 2013-2014		N°
AZIENDE DA PIANO CONTROLLI		200
AZIENDE CONTROLLATE (MEDIANTE CAMPIONAMENTI)		153
AZIENDE CONTROLLATE (MEDIANTE SOPRALLUOGHI)		22
AZIENDE CONTROLLATE TOTALI		175
AZIENDE CHIUSE/CESSAZIONE SCARICO		12
AZIENDE CONTROLLATE/CONTROLLABILI IN ALTRO PROCEDIMENTO (A.I.A)		8
AZIENDE INSERITE IN SOSTITUZIONE		8
N° CAMPIONAMENTI TOTALI		186
N° SOPRALLUOGHI TOTALI		24
ESITI ACCERTAMENTI POSITIVI FINO 30/07/2014 (NON IN REGOLA)		52
ESITI ACCERTAMENTI NEGATIVI FINO 30/07/2014 (IN REGOLA)		134

ARTICOLAZIONE DEI CONTROLLI PER PERIODO			
Quadrimestre	Campionamenti	Sopralluoghi	TOT
Luglio 2013 - Ottobre 2013	70	2	72
Novembre 2013 - Febbraio 2014	63	8	71
Marzo 2014 - Giugno 2014	53	14	67
<b>TOT.</b>	<b>186</b>	<b>24</b>	<b>210</b>



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

Con deliberazione del CdA dell'Ufficio d'Ambito n. 10 del 29 settembre 2014 è stato approvato il Piano dei Controlli 2014 (controlli 2014 – 2015) predisposto sulla scorta dei criteri sopra indicati escludendo le aziende già ispezionate nell'ambito del programma 2013-2014.

Si riportano di seguito gli esiti dei controlli effettuati alla data del 31 dicembre 2014:

PROGRAMMA CONTROLLI 2014-2015	N°
AZIENDE DA PIANO CONTROLLI	200
AZIENDE CONTROLLATE (MEDIANTE CAMPIONAMENTI)	58
AZIENDE CONTROLLATE (MEDIANTE SOPRALLUOGHI)	12
AZIENDE CONTROLLATE TOTALI	70
AZIENDE CHIUSE/CESSAZIONE SCARICO	N.d
AZIENDE CONTROLLATE/CONTROLLABILI IN ALTRO PROCEDIMENTO (A.I.A)	N.d
AZIENDE INSERITE IN SOSTITUZIONE	3
N° CAMPIONAMENTI TOTALI	63
N° SOPRALLUOGHI TOTALI	12
ESITI ACCERTAMENTI POSITIVI (NON IN REGOLA)	4
ESITI ACCERTAMENTI NEGATIVI (IN REGOLA)	31
CAMPIONAMENTI ESEGUITI IN ATTESA DI REFERTO ANALITICO	28

QUADRIMESTRE	Campionamenti	Sopralluoghi	TOT
GIU-SETT	44	6	50
OTT-GEN (dati fino al 01/12/2014)	19	6	25
TOT	63	12	75

#### 9. Nuove competenze attribuite dalla L. 164/2014 agli Enti di governo degli ATO.

Il decreto Legge n. 133/2014 “Misure urgenti per l’apertura di cantieri, la realizzazione delle opere pubbliche, la digitalizzazione del Paese, la semplificazione burocratica, l’emergenza del dissesto idrogeologico e per la ripresa delle attività produttive”, convertito in L. 164/2014 (11 novembre 2014), ha introdotto delle modificazioni al testo unico ambientale D.Lgs 152/06 attribuendo nuove competenze agli Enti di governo degli ATO. In particolare, il nuovo articolo 158bis del medesimo decreto legislativo pone in capo agli Enti di governo degli ATO l’approvazione dei progetti definitivi degli interventi previsti nei piani di investimenti compresi dei piani d’ambito mediante la convocazione di apposita conferenza di servizi ai sensi della L. 241/1990.

Dal momento che già dal 2015 dovranno essere esercitate tali competenze, l’Ufficio d’Ambito, con deliberazione del CdA n. 4 del 14 novembre 2014, si è attivato per

- quantificare i procedimenti autorizzatori dei prossimi anni;
- valutare l’entità di una struttura organizzativa dedicata alla nuova attività;
- individuare le modalità di attuazione delle nuove competenze, con particolare riferimento alla quantificazione del tempo necessario per il raggiungimento di una condizione di regime nello svolgimento dei procedimenti di che trattasi, compresa la valutazione della possibilità di delega di tali competenze ai Soggetti che attualmente le esercitano, anche in forma disaggregata, nel periodo transitorio di riorganizzazione dell’Ufficio d’Ambito.

Da una prima ricognizione del numero di procedimenti autorizzatori di cui ci si dovrà far carico (oltre 130 progetti definitivi del SII per il 2015) emerge che per esercitare pienamente e con efficacia il nuovo importante ruolo attribuito dalla normativa statale, che mira alla semplificazione nell'espletamento delle procedure necessarie a consentire l'effettuazione degli interventi programmati nel Piano d'Ambito, risulta necessaria l'acquisizione di nuovo personale, stimato, in prima analisi, in 3-4 nuove unità. In assenza di una struttura opportunamente dimensionata per far fronte allo svolgimento delle nuove competenze secondo lo spirito di semplificazione voluto dalla normativa, si configura la possibilità che si generino i disservizi e le criticità:

- a) in termini ambientali - potenziale ritardo nella regolarizzazione dei servizi idrici ai disposti comunitari-;
- b) in termini di efficienza dei servizi erogati all'utenza - disservizi-;
- c) in termini di rapporti convenzionali tra Ufficio d'Ambito/Provincia di Milano e Gestore del SII in relazione all'obbligatorietà di realizzare annualmente un prefissato valore di investimenti - responsabilità per mancato raggiungimento degli obiettivi di Piano - .

#### **10. Costituzione di un ATO UNICA in ossequio al combinato disposto degli artt. 47 L.R. 26/03 e D.L. 133/14**

Si segnala infine che la L.R. 26/03 all'art. 47 al comma 1 ha previsto che *“La Provincia e il Comune di Milano hanno la facoltà di definire un accordo per individuare una ridefinizione dell'organizzazione degli ambiti territoriali ottimali della città di Milano e di Milano provincia da sottoporre all'approvazione della Giunta regionale”* disposizione che oggi va senza dubbio letta in combinato disposto con quanto dettato dal D.L. 133/14 (convertito in L. 164/2014 del 11 novembre 2014) che stabilisce appunto che l'Ente di Governo dell'ambito coincide con l'Area Metropolitana.

Al fine di dare seguito al disposto di legge occorrerà che il Comune di Milano e la Città Metropolitana di Milano si accordino per la costituzione di un ATO unica in ossequio al dettato dell'art. 47 comma 1 della L.R. 26/03 affinché si possa automaticamente generare la trasformazione dell'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano – Azienda Speciale in Ente di Governo del SII della Città metropolitana .

Il Consiglio di Amministrazione con deliberazione n.8 del 14/11/14 ha dato mandato al Presidente ed al Direttore Generale, anche disgiuntamente, di presentare al Sindaco e Vice sindaco della Città Metropolitana nonché nelle sedi competenti, promuovendo l'accordo di cui all'art. 47 della legge regionale 26/03.

Dato atto che il Consiglio di Amministrazione con la soprarichiamata deliberazione ha altresì dato mandato al Presidente di convocare la Conferenza dei Comuni affinché prenda atto del subentro della Città Metropolitana alla Provincia di Milano in tutti i rapporti attivi e passivi ai sensi della L.56/14 .

Il Consiglio di Amministrazione ha provveduto ad approvare la bozza di *Protocollo di Intesa tra ATO Città di Milano e ATO Provincia di Milano per la gestione condivisa di dati, informazioni, attività e processi gestionali nell'ottica della Città Metropolitana* nei limiti in cui questo possa rappresentare strumento di disciplina del periodo di transizione tenuto conto della diversa struttura ed organizzazione delle due ATO e tenuto conto che l'Ufficio d'Ambito della Provincia di Milano ha organizzato le risorse ad oggi presenti e pianificato le attività aziendali in modo da esercitare le funzioni e le potestà che le sono attribuite dalla Legge assolvendo in modo puntuale e preciso ad ogni obbligo nelle scadenze previste e ha dato mandato al Direttore Generale e di provvedere in tempi utili, sentito il Direttore di



AMBITO TERRITORIALE OTTIMALE  
PROVINCIA DI MILANO

UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO - AZIENDA SPECIALE

VIALE PICENO 60 - 20129 MILANO  
TELEFONO: 02 7740 1 (CENTRALINO)

Ato Città di Milano con cui dovrà collaborare, all'implementazione della bozza di *Protocollo di Intesa tra ATO Città di Milano e ATO Provincia di Milano per la gestione condivisa di dati, informazioni, attività e processi gestionali nell'ottica della Città Metropolitana* affinché questo possa rappresentare giusto strumento di regolazione del periodo di transizione in attesa della costituzione di un' ATO unica.

La presente relazione viene portata all'approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta odierna, anche con lo scopo di anticipare il termine semestrale per la rendicontazione degli esiti di gestione previsti dal contratto di servizio.

Milano, 31 Dicembre 2014

Il Direttore Generale  
Avv. Italia Pepe

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate

